

# LA POSIBLE CONVERGENCIA DOCTRINAL EN EL INDO-PACÍFICO

Por el CT Pablo R. Pereyra

*El presente artículo analiza la evolución de la doctrina militar en el contexto estratégico del Indo-Pacífico, centrándose en un potencial conflicto en Taiwán. Se analiza cómo la revolución informática y la guerra híbrida han difuminado las fronteras entre el combate convencional e irregular. Se destaca el papel crucial de los sistemas no tripulados y los enjambres de drones como herramientas para saturar defensas y atacar nodos logísticos vitales.*

*Asimismo, se describe el concepto de despliegue ágil como una táctica de dispersión necesaria para sobrevivir en entornos de alta amenaza tecnológica. Finalmente, y a modo de conclusión, la victoria dependerá de la capacidad de integrar simultáneamente múltiples dimensiones operacionales en un escenario marcado por la incertidumbre y la saturación de información.*

**Palabras clave:** Informática, hibridez, dispersión, enjambres de drones.

## Introducción

El pensamiento militar contemporáneo atraviesa una etapa de sedimentación doctrinal en la que varios fenómenos, antes estudiados por separado, comienzan a operar de manera simultánea en un mismo teatro. La revolución de la informática, información, la guerra híbrida, la guerra irregular, el combate urbano multidimensional y las lecciones extraídas de Ucrania y Medio Oriente sobre el empleo de vehículos aéreos no tripulados (UAV, por sus siglas en inglés), ataques a los nodos logísticos y el despliegue ágil<sup>1</sup> ya no son categorías aisladas: son capas que se superponen.

---

1 Despliegue Ágil de Combate o ACE, por sus siglas en inglés (*Agile Combat Employment*). U.S. Air Force. (2022). Air Force doctrine note 1-21: Agile combat employment. [https://www.doctrine.af.mil/Portals/61/documents/AFDN\\_1-21/AFDN%201-21%20ACE.pdf](https://www.doctrine.af.mil/Portals/61/documents/AFDN_1-21/AFDN%201-21%20ACE.pdf)

El Indo-Pacífico, y en particular en un posible escenario en Taiwán, constituye hoy el laboratorio conceptual donde esa superposición se manifiesta con mayor claridad, precisamente por la combinación de una geografía oceánica extrema y actores estatales con capacidades operacionales de primer nivel.

El presente artículo propone una lectura integrada de esas variables y su posible articulación en un conflicto de alta intensidad en la región.

## La revolución informática como sustrato

Ninguno de los fenómenos posteriores, hibridez, dispersión, enjambres, resulta comprensible sin el nivel de saturación informacional que caracteriza al teatro indo-pacífico. La superioridad ya no reside únicamente en el poder de fuego, sino en la velocidad del ciclo de detección, identificación y ataque, como el caso de Israel en los combates con Irán.<sup>2</sup> En un espacio de miles de kilómetros de océano, localizar al adversario es, en sí mismo, el problema operativo central.

Es por ello que, convierte a las constelaciones satelitales, la guerra electrónica y las capacidades de ciberrataque contra sistemas C4ISR<sup>3</sup> en objetivos de primer orden desde el inicio de las hostilidades. Perder la “batalla de los sensores” equivale a perder la iniciativa, incluso disponiendo de plataformas cualitativamente superiores.

Por su parte, en el pensamiento militar contemporáneo la “Guerra híbrida”<sup>4</sup>, antes de cualquier escalada abierta, resulta previsible una fase prolongada de coerción por debajo del umbral de guerra declarada. El caso chino en el Mar de China Meridional y en el estrecho de Taiwán ya puede identificar dicho patrón: incursiones aéreas repetidas para desgastar los sistemas de alerta temprana del adversario<sup>5</sup>, presión de milicias marítimas y de la guardia costera bajo un marco de “aplicación de la ley”, operaciones de influencia y presión económica selectiva.<sup>6</sup>

Un elemento relevante que viene incrementando atención reciente, es la posibilidad de que China combine el minado encubierto de rutas marítimas<sup>7</sup> con señalización abierta, ejercicios de fuego real, sobre-

---

2 France 24. (2025, 18 de junio). *Infiltración del Mossad en Irán, una operación que permitió atacar desde adentro* [Video]. France 24. <https://www.france24.com/es/video/20250618-infiltraci%C3%B3n-del-mossad-en-ir%C3%A1n-una-operaci%C3%B3n-que-permiti%C3%B3-atacar-desde-adentro>

3 **C4ISR**: acrónimo por sus siglas en inglés de uso militar que significa Mando, Control, Comunicaciones, Informática (Computadoras), Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento.

4 **Guerra Híbrida**: si bien no existe una definición tajante de dicho concepto, y para no profundizar sobre un tema sumamente complejo, es preciso decir que diferentes autores y analistas abordaron el tema, describiendo características para hacer identificable a dicho fenómeno, Antulio J. Echevarría “Globalization and the Nature of War”, Rupert Smith, The Utility of Force”, Christopher Coker, “Cultural Ruthlessness and the War Against Terror”, entre otros.

5 La Prensa Gráfica [@prensagrafica]. (2022, 24 de febrero). #AHORA | El Ministerio de Defensa de Taiwán alerta que nueve aviones procedentes de China violaron su espacio aéreo. X. <https://x.com/prensagrafica/status/1496892139912974338>

6 Santos Roldán, A. (2026, 30 de abril). Australia frente a China: entre la economía y la geopolítica. Diario Red. <https://www.diario-red.com/articulo/internacional/australia-frente-china-entre-economia-geopolitica/20260429131037068577.html>

7 La Razón. (2025, 3 de septiembre). China quiere poner minas en esta zona marítima: habrá que tener cuidado a partir de ahora. [https://www.larazon.es/internacional/china-quiere-poner-minas-esta-zona-maritima-habra-que-tener-cuidado-partir-ahora\\_2025090368b6b3dc3496e7687aff128c.html](https://www.larazon.es/internacional/china-quiere-poner-minas-esta-zona-maritima-habra-que-tener-cuidado-partir-ahora_2025090368b6b3dc3496e7687aff128c.html)

vuelos de misiles (declarados en los NOTAM<sup>8</sup>), como parte de una campaña de bloqueo conjunta que combina fuerzas navales regulares con embarcaciones de la guardia costera, operando bajo una lógica de interdicción “*policia*l” antes que estrictamente militar<sup>9</sup>. Esta ambigüedad deliberada es la firma distintiva de la guerra híbrida: dificulta la respuesta del adversario al no ofrecerle un “*casus belli*” claro.

Otro de los mecanismos importantes es la guerra irregular, como complemento, quizás no como eje central. A diferencia de conflictos terrestres recientes de carácter mayormente simétrico, el escenario indo-pacífico combinaría actores estatales con instrumentos militares considerables, submarinos, poder aéreo, misiles hipersónicos, portaaviones, con elementos irregulares en los márgenes: sabotaje de infraestructura submarina (cables de comunicaciones, internet, oleoductos), operaciones encubiertas de fuerzas especiales y el uso de proxies o milicias marítimas para operaciones de baja intensidad. La guerra irregular no reemplazaría al enfrentamiento convencional en este teatro, sino que lo acompaña como una capa adicional de desgaste y ambigüedad.

## El dilema de las operaciones urbanas

El combate urbano podría ocupar un lugar más acotado que en Medio Oriente, pero no irrelevante. Ciudades costeras densas como Taipéi o centros urbanos filipinos podrían convertirse en escenarios de combate multidimensional si se producen operaciones anfibas o incursiones terrestres limitadas. Allí se combinarían simultáneamente el subsuelo (túneles, refugios), la superficie, el espacio aéreo de baja cota (drones de corto alcance) y el ciberespacio urbano (infraestructura crítica, redes de comunicación civil, entre otros). Este ámbito, aunque secundario frente a la dimensión naval y aérea del conflicto, condicionaría fuertemente cualquier fase de consolidación territorial.

Una variable no menor son los UAV y ataques a la logística, si logramos trazar un paralelismo con Ucrania trasladado al mar, quizás el elemento más transferible desde los conflictos actuales es el papel de los sistemas no tripulados baratos (*consumibles tácticos*) y masivos, tanto para saturar defensas costosas como para golpear nodos logísticos. La adaptación indo-pacífica de esta lección es explícita y ya está en marcha:

En este sentido, Taiwán ha licitado la adquisición de cerca de 48.750 drones para 2027<sup>10</sup>, con fabricación íntegramente nacional y exclusión expresa de componentes de origen chino, como parte de una estrategia de guerra asimétrica frente a la superioridad naval de Beijing.

Entre estos sistemas destaca el desarrollo de una plataforma de enjambre autónomo guiada por inteligencia artificial, pensada para elevar drásticamente el costo operativo de cualquier intento de invasión.

China, por su parte, ya probó operativamente un enjambre de vehículos de superficie no tripulados frente a las costas de Guangdong a comienzos de 2026<sup>11</sup>, con capacidad de patrulla, detección e inter-

---

8 NOTAM: (*Notice to Air Missions* o antiguamente *Notice to Airmen*) es información o aviso urgente y de carácter temporal que se distribuye por medios de telecomunicaciones a los pilotos y operadores aéreos.

9 Tremmel, Z. (2026, 6 de enero). Containing the threat of containerized missiles. War on the Rocks. <https://warontherocks.com/containing-the-threat-of-containerized-missiles/>

10 Casimiro, C. (2025, 24 de julio). Taiwan eyes buying nearly 50,000 domestic drones within two years. The Defense Post. <https://thedefensepost.com/2025/07/24/taiwan-domestic-drones-2027/>

11 Kardoudi, O. (2026, 9 de septiembre). Los enjambres de drones chinos que realizan ataques coordinados por tierra, mar y aire. El Confidencial. <https://www.elconfidencial.com/tecnologia/novaceno/2026-09-09/nuevo-enjambre-drones-ro->

cepción coordinada bajo mando centralizado y ejecución descentralizada, una demostración directa de cómo Beijing concibe el uso de sistemas autónomos para contención marítima y, eventualmente, para operaciones de bloqueo.

También, analistas han señalado el riesgo de que China emplee UAV especializados en minado encubierto como parte de una estrategia de bloqueo por capas, dificultando el acceso marítimo sin necesidad de un enfrentamiento naval directo y complicando la decisión de intervención de terceros actores.

Al mismo tiempo, nodos logísticos –como las bases en Guam, Okinawa, Filipinas y Japón– se convierten en blancos prioritarios. La llamada “*tiranía de la distancia*” hace que la pérdida de un solo nodo logístico pueda paralizar operaciones a miles de kilómetros de distancia, algo que informes recientes sobre la sostenibilidad logística de las operaciones aéreas estadounidenses en la región identifican como una vulnerabilidad crítica frente a misiles balísticos, de crucero y sistemas no tripulados de ataque.

### Despliegue ágil: la respuesta doctrinal a la concentración de blancos/targets

Frente a este panorama, el poder aéreo occidental, particularmente EE.UU. ha respondido<sup>12</sup> con doctrina y conceptos de dispersión activa. El *Agile Combat Employment* (ACE) de la Fuerza Aérea estadounidense se define como un esquema de maniobra proactivo y reactivo, ejecutado dentro de los tiempos de amenaza, orientado a incrementar la supervivencia mientras se genera poder de combate. En la práctica, esto implica operar desde ubicaciones austeras y dispersas en lugar de bases fijas de gran tamaño, negando así al adversario un conjunto reducido de blancos de alto valor.

El ejercicio “Bamboo Eagle 2026”<sup>13</sup> puso a prueba precisamente esta capacidad de operar en un entorno disputado desde el inicio mismo de las hostilidades, con unidades distribuidas en distancias considerables.

Sin embargo, la propia doctrina enfrenta un obstáculo político no menor: el acceso a bases en territorio de terceros países no es automático, y los socios regionales podrían negar autorización –tal como sucedió con España en las operaciones aéreas sobre Irán<sup>14</sup>– para operaciones de combate en un eventual contingente sobre Taiwán, precisamente para evitar convertirse en blanco. Dicha restricción explica por qué buena parte de los ejercicios ACE se ha concentrado bien en el propio territorio estadounidense, o bien en territorio japonés, lo cual refleja tanto la confianza en el acceso japonés como la incertidumbre respecto de otros socios.

A continuación, es preciso mencionar una posible anatomía o cadena de eventos en caso de conflicto en el indo-pacífico, particularmente en Taiwán. Sin embargo, dicho tema debe ser objeto de un estudio en profundidad y un abordaje metodológico con un análisis de inteligencia estratégica demasiado extensos para este pequeño artículo, por lo que solo se mencionarán algunas de las variables a tener en cuenta.

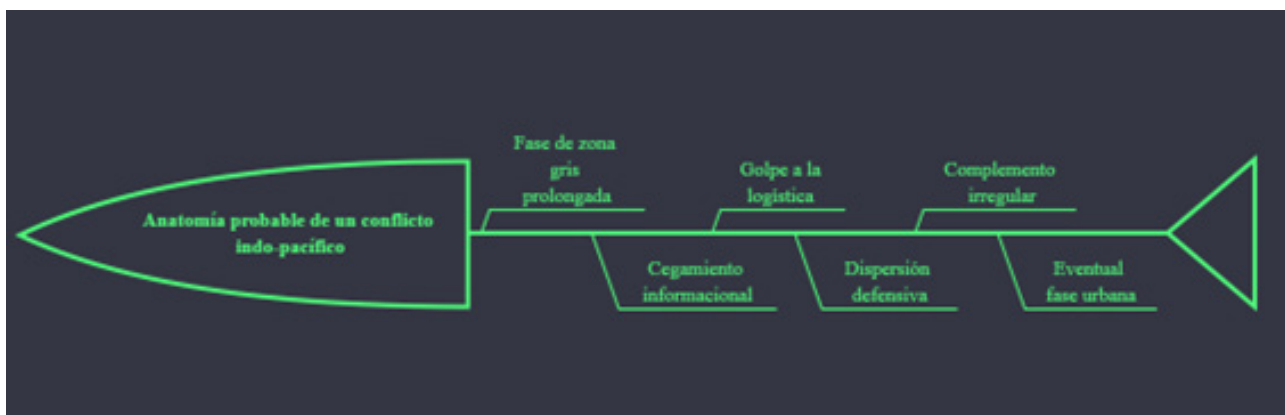
---

[bots-china-guerra-futuro.4420853/](https://bots-china-guerra-futuro.4420853/)

12 Kadidal, A. (2025, 23 de abril). Special report: US PACAF sharpens response to Indo-Pacific threats. Janes. <https://www.janes.com/defence-intelligence-insights/defence-and-national-security-analysis/special-report-us-pacaf-sharpens-response-to-indo-pacific-threats>

13 Australian Defence Magazine. (2026, 2 de febrero). Exercises Red Flag and Bamboo Eagle underway in US. <https://www.australiandefence.com.au/news/news/exercises-red-flag-and-bamboo-eagle-underway-in-us>

14 Gozzi, L. (2026, 30 de marzo). España cierra su espacio aéreo a los aviones de EE.UU. que participan en la guerra de Irán. BBC News Mundo. <https://www.bbc.com/mundo/articles/czjwngwk8eeo>



| POSIBLES FASES           | CARACTERÍSTICAS                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zona gris prolongada     | Presión híbrida sostenida en el tiempo, con incursiones, ciberataques selectivos y coerción económica, sin cruzar el umbral de guerra abierta.                                                                                                |
| Cegamiento informacional | Ataques masivos, cinéticos y no cinéticos, contra satélites, radares y redes C4ISR para negar al adversario capacidad de detección y mando.                                                                                                   |
| Golpe a la logística     | Saturación con UAV de bajo costo y ataques de precisión contra bases, puertos y buques antes de cualquier movimiento de fuerzas convencionales de gran escala, posiblemente combinado con minado encubierto para imponer un bloqueo de facto. |
| Dispersión defensiva     | Aplicación de doctrinas de despliegue ágil (ACE, EABO) para sobrevivir al primer golpe, condicionada por decisiones políticas de acceso.                                                                                                      |
| Complemento irregular    | Sabotaje, fuerzas especiales y milicias marítimas actuando en los márgenes del conflicto principal, sin sustituir el enfrentamiento convencional.                                                                                             |
| Eventual fase urbana     | Solo si se producen operaciones de desembarco o consolidación territorial, con combate multidimensional en centros urbanos costeros.                                                                                                          |

## Conclusión

El Indo-Pacífico no es simplemente un nuevo escenario geográfico para doctrinas ya conocidas: es el teatro donde la distancia oceánica, la disponibilidad de tecnología autónoma barata y la existencia de un actor con capacidades operacionales *anti-access/area denial* (A2/AD) obligan a repensar la articulación entre informática, hibridez, irregularidad y dispersión como un sistema integrado, no como categorías sucesivas. La evidencia más reciente –desde las licitaciones masivas de DRONES taiwaneses hasta las pruebas de enjambres autónomos chinos y los ejercicios de empleo ágil estadounidenses– sugiere que esta integración doctrinal ya no es un ejercicio teórico, sino una carrera de adaptación en curso a ambos lados del estrecho.

Los comandantes que llevarán a cabo las operaciones en el mencionado escenario de conflicto, tendrán que tener la suficiente lucidez para no categorizar o clasificar las operaciones en convencional o irregular, por el contrario, tendrán que conducir acciones simultáneamente en diferentes espacios a un mismo tiempo.